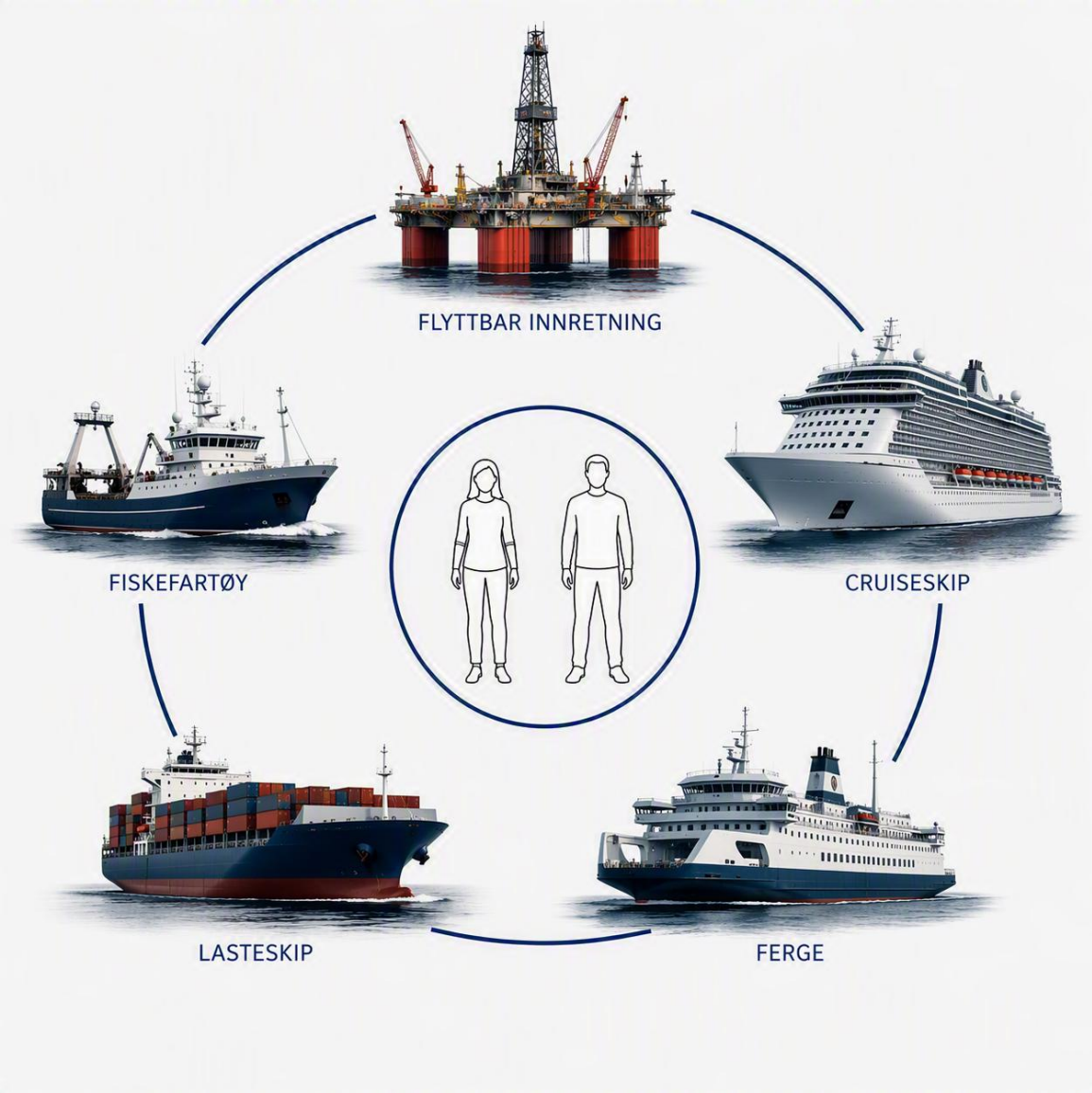
Bedre styring av organisatoriske og psykososiale arbeidsmiljøfaktorer

Samling Sdir, 22 september 2026



Elisabeth Vaagen, sjefingeniør

Havtil
Havindustritilsynet



KI-generert bilde

Havtil
Havindustritilsynet

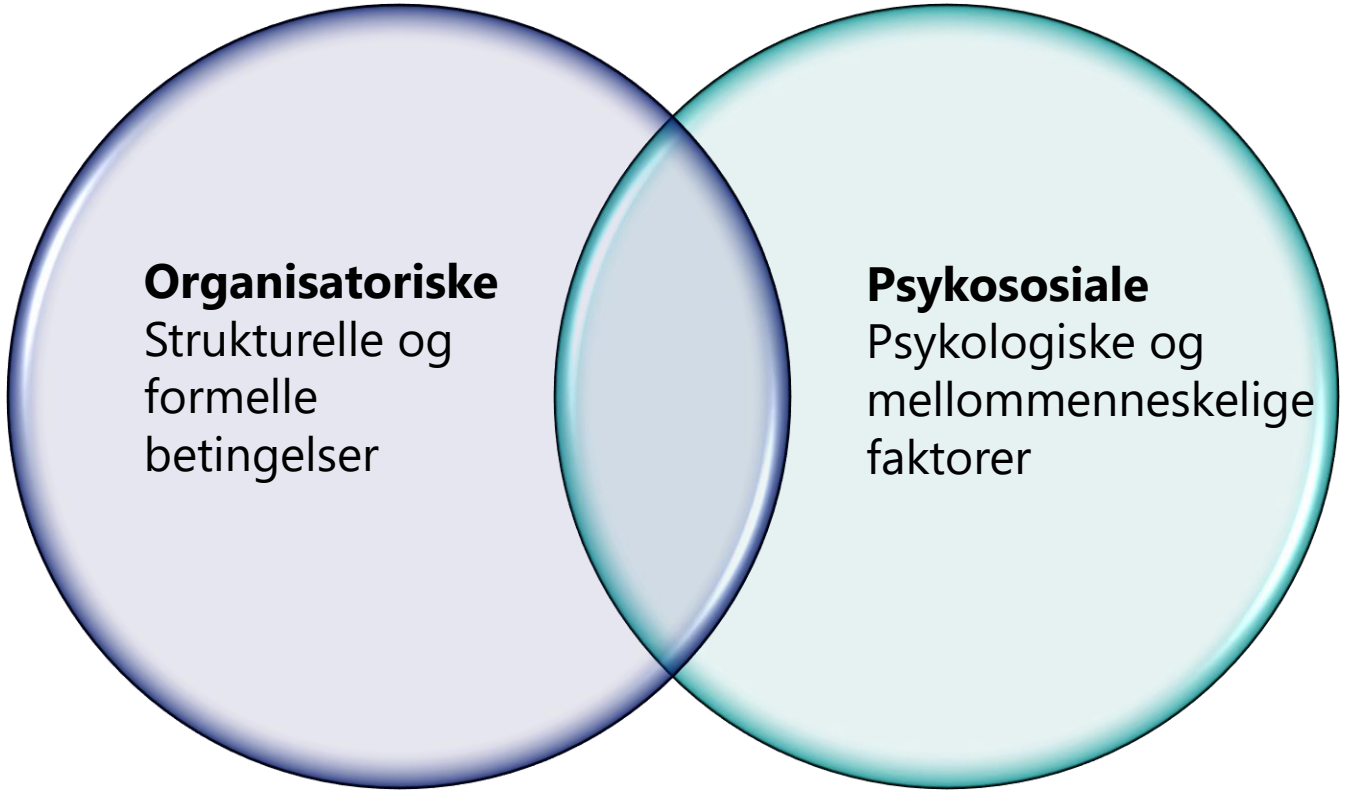
Spilleregler…



KI-generert bilde

Havtil
Havindustritilsynet

Organisatoriske og Psykososiale Arbeidsmiljøfaktorer (OPA)



Havtil
Havindustritilsynet



KI- generert bilde

Havtil
Havindustritilsynet



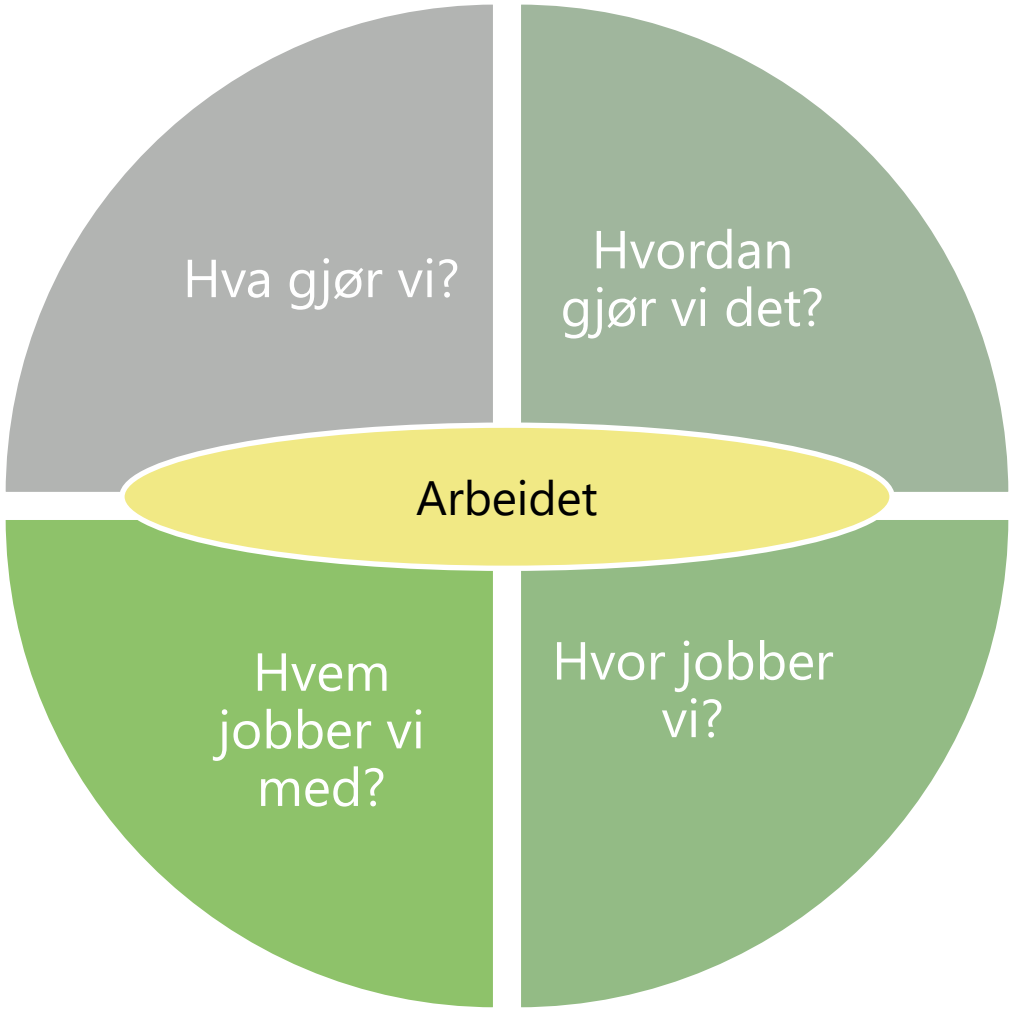
Arbeidsgruppen
Verneombud

Hovedkontoret/Oppdrag
/kontrakt m kunde





Arbeidstakerne





Linjeleder



Andre avdelinger

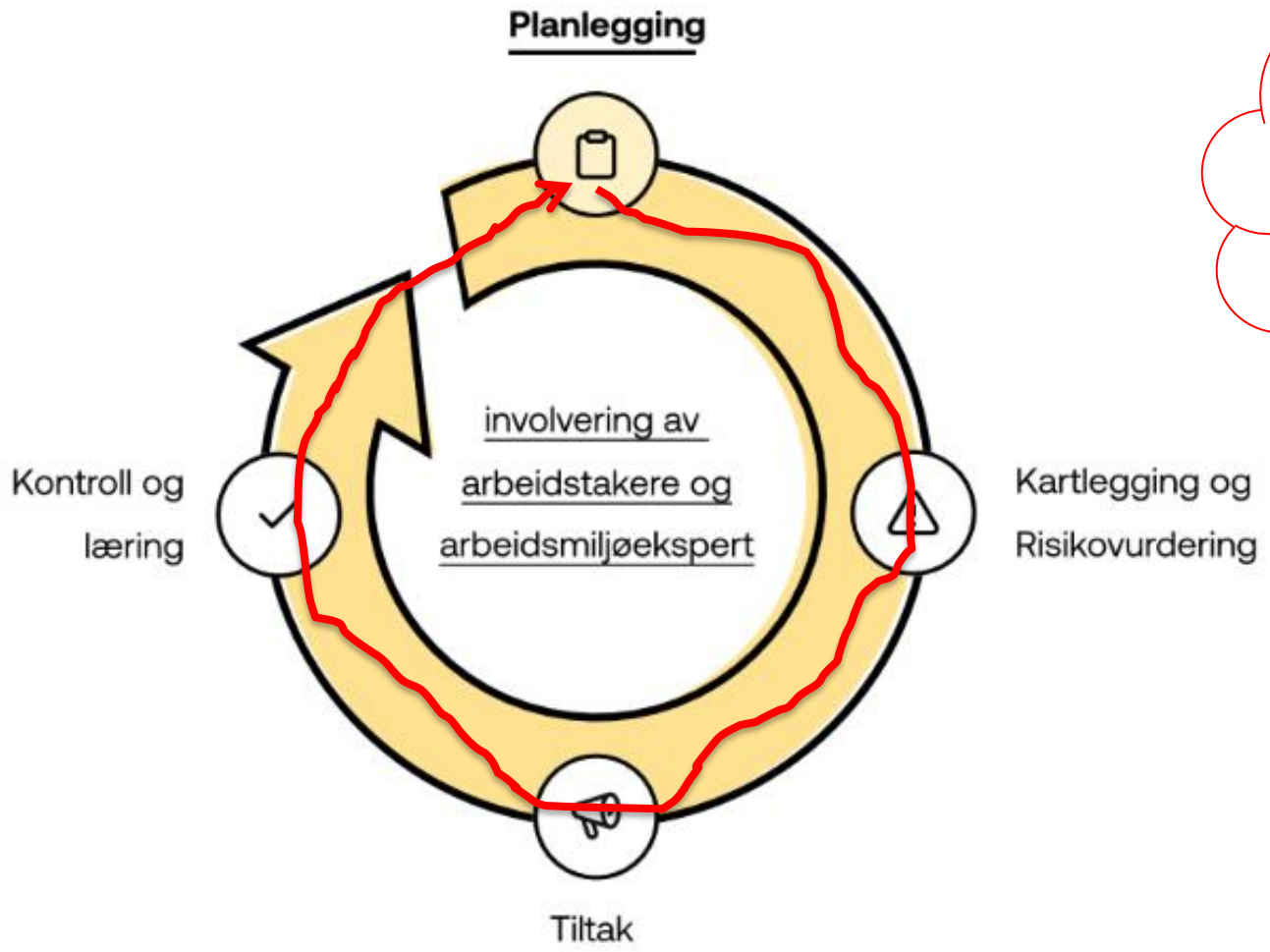


Hovedledelse
Støttefunksjoner
Arbeidsmiljøavd.
Personalavd.
Tillitsvalgte



KI-generert bilde

Styringssløyfen – hva ser vi?



Lover og forskrifter

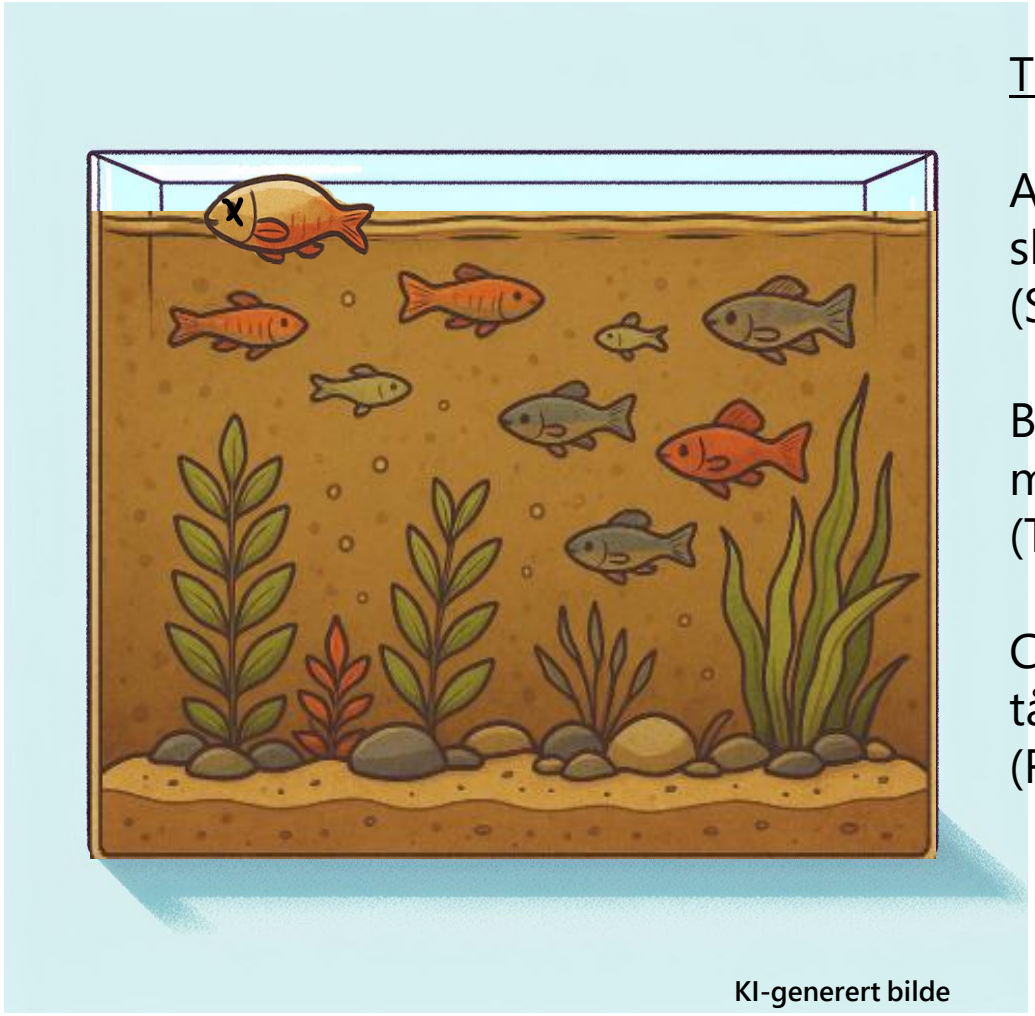
Havtil
Havindustritilsynet

Tenk at vannet = arbeidsmiljøet…

Vannet blir forurenset ⟹ En fisk blir syk



Vi finner ut hva som gjør vannet forurenset, og gjør noe med <u>årsaken</u> til at fisken ble syk



KI-generert bilde

<u>Tiltak:</u>

A: Vi behandler fisken i en ren tank og slipper den tilbake i det samme vannet (Sykefraværsarbeid)

B: Vi gjør miljøet i tanken triveligere med fine steiner og leker (Trivselstiltak)

C: Vi tilsetter vitaminer i vannet slik at de tåler forurensingen bedre (Robustgjøring – stressmestring)

Havtil
Havindustritilsynet

Observasjoner fra tilsyn

- Mangelfull styring av organisatorisk og psykososial risiko
- Tilrettelegging av arbeid
- Mangelfulle kartlegginger og risikovurderinger
- Mangelfull involvering og medvirkning av arbeidere ved vurdering av risiko og planlegging av tiltak
- Manglende samsvar mellom oppgaver og ressurser
- Brudd på arbeidstidsbestemmelsene



KI-generert bilde

Havtil
Havindustritilsynet

Havtil
Havindustritilsynet

Hold deg oppdatert

Abonner på nyheter fra havtil.no